



## جدول التدريب – البرنامج التدريبي (أدارة المخاطر الاحترافية RMP)



| الأسبوع / اليوم | الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج                                                  | أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن ) | أهداف التعلم                       | المدة الزمنية لتقديم الموضوع | المهام والأنشطة               | الأدوات والتقنيات                             |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|
| اليوم الأول     | الموضوع الرئيسي :<br>1- المقدمة.<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:              | متزامن                                     |                                    |                              |                               |                                               |
|                 | مبادئ إدارة المخاطر                                                                   |                                            | • فهم أسس إدارة المخاطر            | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | جهاز حاسب آلي<br>+ منصة التعليم<br>+ شاشة عرض |
|                 | نظرة عامة على محتوى الدورة                                                            |                                            | • مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                                               |
|                 | كيفية الاستفادة من الدورة                                                             |                                            | • اكتساب مهارات إدارة المخاطر      | ( 18 ) دقيقة                 | التقييم من خلال حالة دراسية   |                                               |
|                 | اهمية الدورة                                                                          |                                            | • أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                                               |
|                 | المخاطر في المؤسسات                                                                   |                                            | • التحضير لامتحان شهادة -PMI RMP   | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                                               |
|                 | الموضوع الرئيسي :<br>2- أساسيات إدارة المخاطر<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية: | متزامن                                     |                                    |                              |                               |                                               |
|                 | تعريف المخاطر وتصنيفها                                                                |                                            | • فهم أسس إدارة المخاطر            | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | جهاز حاسب آلي<br>+ منصة التعليم<br>+ شاشة عرض |
|                 | سياق إدارة المخاطر في المؤسسات                                                        |                                            | • مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                                               |
|                 | معايير إدارة المخاطر (ISO 31000)                                                      |                                            | • اكتساب مهارات إدارة المخاطر      | ( 18 ) دقيقة                 | التقييم من خلال حالة دراسية . |                                               |
|                 | أدوات تحليل المخاطر (مثل SWOT، PESTLE)                                                |                                            | • أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  |                                               |
|                 | تقييم المخاطر (التحديد، التحليل، التقييم)                                             |                                            | • التحضير لامتحان شهادة -PMI RMP   | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                                               |
|                 | استراحة                                                                               |                                            |                                    | ( 30 ) دقيقة                 |                               |                                               |
|                 | الموضوع الرئيسي :<br>3- إدارة مخاطر المشاريع<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:  | متزامن                                     |                                    |                              |                               |                                               |
|                 | مفهوم مخاطر المشاريع                                                                  |                                            | • فهم أسس إدارة المخاطر            | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | جهاز حاسب آلي<br>+ منصة التعليم<br>+ شاشة عرض |
|                 | دورة حياة إدارة مخاطر المشاريع                                                        |                                            | • مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع | ( 18 ) دقيقة                 | التقييم من خلال حالة دراسية . |                                               |
|                 | تحديد وتقييم مخاطر المشاريع                                                           |                                            | • المشاريع                         | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                                               |
|                 | التخطيط لإدارة مخاطر المشاريع                                                         |                                            | • اكتساب مهارات إدارة المخاطر      | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  |                                               |
|                 | مراقبة وتحليل مخاطر المشاريع                                                          |                                            | • أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                                               |
|                 |                                                                                       |                                            | • التحضير لامتحان شهادة -PMI RMP   |                              |                               |                                               |

| الأسبوع / اليوم | الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج                                                            | أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن ) | أهداف التعلم                       | المدة الزمنية لتقديم الموضوع | المهام والنشطة               | الأدوات والتقنيات                       |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| اليوم الثاني    | الموضوع الرئيسي :<br>1- إدارة المخاطر المالية.<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:          | متزامن                                     |                                    |                              |                              |                                         |
|                 | مفهوم المخاطر المالية                                                                           |                                            |                                    | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة |                                         |
|                 | أنواع المخاطر المالية (مثل مخاطر السوق، مخاطر الائتمان، مخاطر السيولة)                          |                                            | • فهم أسس إدارة المخاطر            | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها     | جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض |
|                 | أدوات إدارة المخاطر المالية (مثل التحوط، التأمين)                                               |                                            | • مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع | ( 18 ) دقيقة                 | التقييم من خلال حالة دراسية  |                                         |
|                 | قياس المخاطر المالية                                                                            |                                            | • اكتساب مهارات إدارة المخاطر      | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها     |                                         |
|                 | التحكم في المخاطر المالية                                                                       |                                            | • أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  | ( 18 ) دقيقة                 |                              |                                         |
|                 | الموضوع الرئيسي :<br>2- إدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية: | متزامن                                     | • التحضير لامتحان شهادة PMI-RMP    |                              |                              |                                         |
|                 | مفهوم مخاطر تكنولوجيا المعلومات                                                                 |                                            |                                    | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة |                                         |
|                 | أنواع مخاطر تكنولوجيا المعلومات (مثل مخاطر الأمان، مخاطر الاعتمادية، مخاطر الخصوصية)            |                                            | • مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها     | جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض |
|                 | أدوات إدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات                                                           |                                            | • اكتساب مهارات إدارة المخاطر      | ( 18 ) دقيقة                 | التقييم من خلال حالة دراسية. |                                         |
| اليوم الثاني    | تقييم مخاطر تكنولوجيا المعلومات                                                                 |                                            | • أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة |                                         |
|                 | التخطيط لإدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات                                                        |                                            | • التحضير لامتحان شهادة PMI-RMP    | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها     |                                         |
|                 | استراحة                                                                                         |                                            |                                    | ( 30 ) دقيقة                 |                              |                                         |
|                 | الموضوع الرئيسي :<br>4- إدارة المخاطر التشغيلية<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:         | متزامن                                     |                                    |                              |                              |                                         |
|                 | مفهوم المخاطر التشغيلية                                                                         |                                            |                                    | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة |                                         |
|                 | أنواع المخاطر التشغيلية (مثل مخاطر العمليات، مخاطر الامتثال، مخاطر الموارد البشرية)             |                                            | • فهم أسس إدارة المخاطر            | ( 18 ) دقيقة                 | التقييم من خلال حالة دراسية. | جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض |
|                 | أدوات إدارة المخاطر التشغيلية                                                                   |                                            | • مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها     |                                         |
|                 | تقييم المخاطر التشغيلية                                                                         |                                            | • اكتساب مهارات إدارة المخاطر      | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة |                                         |
|                 | التخطيط لإدارة المخاطر التشغيلية                                                                |                                            | • أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها     |                                         |
|                 |                                                                                                 |                                            | • التحضير لامتحان شهادة PMI-RMP    | ( 18 ) دقيقة                 |                              |                                         |

| الأسبوع / اليوم | الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج                                                        | أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن ) | أهداف التعلم                     | المدة الزمنية لتقديم الموضوع | المهام والأنشطة               | الأدوات والتقنيات  |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| اليوم الثالث    | الموضوع الرئيسي :<br>1- إدارة المخاطر الاستراتيجية.<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية: | متزامن                                     |                                  |                              |                               |                    |
|                 | مفهوم المخاطر الاستراتيجية                                                                  |                                            | فهم أسس إدارة المخاطر            | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | جهاز حاسب          |
|                 | أنواع المخاطر الاستراتيجية (مثل مخاطر السوق، مخاطر المنافسة، مخاطر التكنولوجيا)             |                                            | مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      | آلي + منصة         |
|                 | أدوات إدارة المخاطر الاستراتيجية                                                            |                                            | اكتساب مهارات إدارة المخاطر      | ( 18 ) دقيقة                 | التقييم من خلال حالة دراسية   | التعليم + شاشة عرض |
|                 | تقييم المخاطر الاستراتيجية                                                                  |                                            | أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                    |
|                 | التخطيط لإدارة المخاطر الاستراتيجية                                                         |                                            | التحضير لامتحان شهادة PMI- RMP   | ( 18 ) دقيقة                 |                               |                    |
|                 | الموضوع الرئيسي :<br>2- مهارات إدارة المخاطر<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:        | متزامن                                     |                                  |                              |                               |                    |
|                 | مهارات التواصل في إدارة المخاطر                                                             |                                            | فهم أسس إدارة المخاطر            | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | جهاز حاسب          |
|                 | مهارات حل المشكلات في إدارة المخاطر                                                         |                                            | مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      | آلي + منصة         |
|                 | مهارات صنع القرار في إدارة المخاطر                                                          |                                            | اكتساب مهارات إدارة المخاطر      | ( 18 ) دقيقة                 | التقييم من خلال حالة دراسية . | التعليم + شاشة عرض |
|                 | مهارات التفاوض في إدارة المخاطر                                                             |                                            | أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  |                    |
|                 | مهارات القيادة في إدارة المخاطر                                                             |                                            | التحضير لامتحان شهادة PMI- RMP   | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                    |
|                 | استراحة                                                                                     |                                            |                                  | ( 30 ) دقيقة                 |                               |                    |
|                 | الموضوع الرئيسي :<br>4- دراسة نظرية لإدارة المخاطر<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:  | متزامن                                     |                                  |                              |                               |                    |
|                 | دراسات حالة لإدارة المخاطر في مختلف القطاعات                                                |                                            | فهم أسس إدارة المخاطر            | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | جهاز حاسب          |
|                 | أمثلة على أدوات إدارة المخاطر                                                               |                                            | مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع | ( 18 ) دقيقة                 | التقييم من خلال حالة دراسية . | آلي + منصة         |
|                 | أفضل الممارسات في إدارة المخاطر                                                             |                                            | اكتساب مهارات إدارة المخاطر      | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      | التعليم + شاشة عرض |
|                 | التحديات الشائعة في إدارة المخاطر                                                           |                                            | أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  | ( 18 ) دقيقة                 | توزيع التمارين علي كل مجموعة  |                    |
|                 | إستفسارات من المدربين                                                                       |                                            | التحضير لامتحان شهادة PMI- RMP   | ( 18 ) دقيقة                 | تجميع الإجابات ومناقشتها      |                    |

| الأدوات والتقنيات                       | المهام والنشطة               | المدة الزمنية لتقديم الموضوع | أهداف التعلم                                                                                                                                                                                                                            | أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن ) | الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج                                                             | الأسبوع / اليوم |
|-----------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                         |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                         | متزامن                                     | الموضوع الرئيسي :<br>1- نقاشات حول مواضيع إدارة المخاطر.<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية: | اليوم الرابع    |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | أهمية إدارة المخاطر                                                                              |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | معايير إدارة المخاطر                                                                             |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | أدوات تحليل المخاطر                                                                              |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | تقييم المخاطر                                                                                    |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | إدارة مخاطر المشاريع                                                                             |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | إدارة المخاطر المالية                                                                            |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | إدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات                                                                  |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | إدارة المخاطر التشغيلية                                                                          |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | إدارة المخاطر الاستراتيجية                                                                       |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | مهارات إدارة المخاطر                                                                             |                 |
|                                         |                              | ( 30 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | استراحة                                                                                          |                 |
|                                         |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                         | متزامن                                     | الموضوع الرئيسي :<br>2- حل دراسات حالة لإدارة المخاطر<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:    |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | دراسات حالة حقيقية                                                                               |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | دراسات حالة خيالية                                                                               |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | تحليلها وتحديد المخاطر المحتملة                                                                  |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | وضع خطط لإدارة هذه المخاطر.                                                                      |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | إستفسارات من المتدربين                                                                           |                 |
|                                         |                              | ( 30 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            | استراحة                                                                                          |                 |
| جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض | توزيع التمارين علي كل مجموعة | ( 18 ) دقيقة                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>فهم أسس إدارة المخاطر</li> <li>مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع</li> <li>اكتساب مهارات إدارة المخاطر</li> <li>أفضل الممارسات في إدارة المخاطر</li> <li>التحضير لامتحان شهادة -PMI RMP</li> </ul> |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         | تجميع الإجابات ومناقشتها     | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         | التقييم من خلال حالة دراسية  | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         | تجميع الإجابات ومناقشتها     | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         |                              | ( 18 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |
|                                         |                              | ( 30 ) دقيقة                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                                                                                  |                 |

| الأدوات والتقنيات                       | المهام والأنشطة               | المدة الزمنية لتقديم الموضوع | أهداف التعلم                     | أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن) | الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج                                                                    | الأسبوع / اليوم |
|-----------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                         |                               |                              |                                  | متزامن                                    | الموضوع الرئيسي :<br>1- عروض تقديمية حول تطبيقات إدارة المخاطر.<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية: | اليوم الخامس    |
| جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | ( 18 ) دقيقة                 | فهم أسس إدارة المخاطر            | •                                         | القطاع المالي                                                                                           |                 |
|                                         | تجميع الإجابات ومناقشتها      | ( 18 ) دقيقة                 | مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع |                                           | القطاع الصحي                                                                                            |                 |
|                                         | التقييم من خلال حالة دراسية   | ( 18 ) دقيقة                 | أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  |                                           | القطاع الصناعي                                                                                          |                 |
|                                         | تجميع الإجابات ومناقشتها      | ( 18 ) دقيقة                 | التحضير لامتحان شهادة PMI-RMP    |                                           | القطاع الحكومي                                                                                          |                 |
|                                         | تجميع الإجابات ومناقشتها      | ( 18 ) دقيقة                 | RMP                              |                                           | اقطاع غير الربحي                                                                                        |                 |
|                                         |                               |                              |                                  | متزامن                                    | الموضوع الرئيسي :<br>2- مراقبة المخاطر والتحسين المستمر<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:         |                 |
| جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | ( 18 ) دقيقة                 | فهم أسس إدارة المخاطر            | •                                         | مراقبة المخاطر بشكل دوري                                                                                |                 |
|                                         | تجميع الإجابات ومناقشتها      | ( 18 ) دقيقة                 | مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع |                                           | تقييم فعالية خطط معالجة المخاطر.                                                                        |                 |
|                                         | التقييم من خلال حالة دراسية . | ( 18 ) دقيقة                 | أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  |                                           | إجراء التعديلات اللازمة على خطط معالجة المخاطر.                                                         |                 |
|                                         | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | ( 18 ) دقيقة                 | التحضير لامتحان شهادة PMI-RMP    |                                           | التعلم من الأخطاء وتحسين إدارة المخاطر بشكل مستمر.                                                      |                 |
|                                         | تجميع الإجابات ومناقشتها      | ( 18 ) دقيقة                 | RMP                              |                                           | مناقشة                                                                                                  |                 |
|                                         |                               | ( 30 ) دقيقة                 |                                  |                                           | استراحة                                                                                                 |                 |
|                                         |                               |                              |                                  |                                           |                                                                                                         |                 |
|                                         |                               |                              |                                  | متزامن                                    | الموضوع الرئيسي :<br>4- معالجة المخاطر<br>ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:                          |                 |
| جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | ( 18 ) دقيقة                 | فهم أسس إدارة المخاطر            | •                                         | تجنب المخاطر.                                                                                           |                 |
|                                         | التقييم من خلال حالة دراسية . | ( 18 ) دقيقة                 | مبادئ إدارة المخاطر على المشاريع |                                           | تقليل المخاطر.                                                                                          |                 |
|                                         | تجميع الإجابات ومناقشتها      | ( 18 ) دقيقة                 | أفضل الممارسات في إدارة المخاطر  |                                           | نقل المخاطر.                                                                                            |                 |
|                                         | توزيع التمارين علي كل مجموعة  | ( 18 ) دقيقة                 | التحضير لامتحان شهادة PMI-RMP    |                                           | الاحتفاظ بالمخاطر.                                                                                      |                 |
|                                         | تجميع الإجابات ومناقشتها      | ( 18 ) دقيقة                 | RMP                              |                                           | تقييم                                                                                                   |                 |
|                                         |                               |                              |                                  |                                           |                                                                                                         |                 |